

MBO

23 janvier 2015
715 mots - 32 conseil(s)
Par *Eléonore de Reynal*

Article

Julhiet se marie



Avec l'appui de CM-CIC Capital Finance et BNP Paribas Développement, le conseil en management se rapproche de son homologue SterWen pour constituer un groupe dégageant 43 M€ de chiffre d'affaires. Siparex et Idinvest sortent.

Julhiet et SterWen s'apprentent à écrire, ensemble, une nouvelle page de leur histoire. Ces deux groupes de conseil en management viennent, en effet, de se rapprocher sous l'égide de leurs trois dirigeants et actionnaires - **Alain Thibault** (photo ci-dessous), P-dg de Julhiet, **Marc Sabatier**, président de SterWen, et **Thierry Auzias**, DG de SterWen -, pour constituer l'un des leaders indépendants du secteur en France. « Nous avons été mandatés afin de trouver une liquidité notamment pour **Indinvest Partners** et **Siparex**, qui accompagnaient Julhiet depuis plusieurs années - le premier était entré lors de l'acquisition d'IProgress en 2006 tandis que le second était arrivé deux ans plus tard (lire ci-dessous), explique **Sébastien Auger**, directeur exécutif d'**Edmond de Rothschild Corporate Finance**, conseil financier du groupe. Puis, l'opportunité d'un rapprochement s'est présentée. »

Entrée minoritaire de deux fonds



Les dirigeants de SterWen, qui cherchaient eux aussi une évolution capitalistique, et ceux de Julhiet ont alors pris le temps nécessaire pour apprendre à se connaître et définir les contours de la fusion. « Les deux groupes, dont l'ensemble des **actionnaires sont désormais réunis au sein d'une même entité**, interviennent sur des **métiers complémentaires**. Julhiet est, en effet, spécialisé dans le management du capital humain quand SterWen se dédie aux projets de transformation et d'organisation, ce qui confirme la pertinence de leur rapprochement sur le plan stratégique », poursuit Sébastien Auger (photo ci-dessous). D'après nos sources, cette fusion-MBO, à laquelle **CM-CIC Capital Finance** et **BNP Paribas Développement** s'associent en **minoritaires** en injectant respectivement **6,3 M€** et **3,2 M€**, s'appuie sur une **dette raisonnable** fournie par **BNP Paribas**, **Banque Populaire**, **Banque Palatine** et **Caisse d'Épargne Ile de France**.

Croissance externe en vue



D'un montant confidentiel, celle-ci aurait été calibrée de manière à permettre au nouvel ensemble d'envisager des **opérations de croissance externe**. Une stratégie de développement que Julhiet maîtrise particulièrement bien pour y avoir eu recours à plusieurs reprises ces dernières années. Depuis 2005, ce conseil en management et RH, qui dégagait jusqu'ici **27 M€ de chiffre d'affaires**, contre **16 M€ pour son confrère SterWen**, a, en effet, successivement repris **K Personna**, **IProgress**, **Inep Consulting**, **Performanse**, **Capital Santé**, **Datiss** et **Selexens**. Employant **225 collaborateurs** entre la France et l'Europe, il a, pour mémoire, revendu cette dernière société à **Ergalis** il y a quelques semaines (lire ci-dessous).

100 M€ de revenus d'ici cinq ans

De son côté, SterWen, qui avait racheté Nexxus en 2005 puis Unpactom en 2010 (lire ci-dessous), est plus adepte de la croissance organique, ce qui atteste d'une autre source de complémentarité entre les deux groupes. Dégageant désormais **43 M€ de chiffre d'affaires consolidé** avec **plus de 300 collaborateurs** - dont 75 en provenance de SterWen - sur **six implantations**, le nouvel ensemble, qui se rebaptise **Julhietsterwen**, espère maintenant franchir la barre des **100 M€ de revenus d'ici cinq ans**. Pour ce faire, cette ETI, qui affiche une croissance de 15 % en 2014 sur un marché pourtant atone, miserait beaucoup sur les **build-up** mais aussi sur son **internationalisation**. Couvrant plus de 40 pays dans le monde via son réseau de partenaires opérationnels et ses filiales directes, elle réalise déjà **15 % de son activité hors de France**.

Lire aussi :

[Septième build-up pour Ergalis \(08/01/2015\)](#)

[Bernard Julhiet prend le contrôle de Selexens \(15/09/2011\)](#)

[Unpactom rejoint un conseil en management \(15/11/2010\)](#)

[Bernard Julhiet étoffe ses ressources \(15/10/2010\)](#)

[Bernard Julhiet Group récolte 5,5 M€ pour son développement \(28/05/2008\)](#)

Tags : France , Île-de-France , Services & Conseil aux entreprises

Voir la fiche de : [JULHIET STERWEN \(EX BERNARD JULHIET\)](#)

Voir la fiche de : [STERWEN CONSULTING](#)

Voir la fiche de : [IDINVEST PARTNERS](#)

Voir la fiche de : [SIPAREX PROXIMITE INNOVATION](#)

Voir la fiche de : [BNP PARIBAS DEVELOPEMENT](#)

Voir la fiche de : [CM-CIC INVESTISSEMENT](#)

les intervenants de l'opération

Société cible ou acteur [JULHIET STERWEN \(EX BERNARD JULHIET\)](#)

Acquéreur ou Investisseur [MANAGERS](#), [Alain Thibault](#), [Marc Sabatier](#), [Thierry Auzias](#), [CM-CIC INVESTISSEMENT](#), [Cyril Serratrice](#), [Mélanie Salomez](#), [BNP PARIBAS DEVELOPEMENT](#), [Frédérique Cassagnol](#)

Cédant [SIPAREX PROXIMITE INNOVATION](#), [IDINVEST PARTNERS](#)

Acquéreur Avocat Corporate - Structuration Fiscale [DE PARDIEU BROCAS MAFFEI](#), [Jean-François Pourdieu](#), [Matthieu Candia](#)

Acq. DD Financière [EXELMANS](#), [Stéphane Dahan](#), [Manuel Manas](#), [Yankel Elbaz](#)

Cédant Avocat Corporate - Structuration Fiscale **DECHERT**, François Hellot, Laurent Kocimsky

Cédant Avocat d'Affaires Fiscal **DECHERT**, Chahinez Meddeber

VDD Financière **GRANT THORNTON TAS**, Thierry Dartus, Damien Moron

Société Banquier d'Affaires / Conseil M&A **EDMOND DE ROTHSCHILD CF**, François Paillier, Sébastien Auger, Matthieu Martin, **AP MANAGEMENT (APM)**, Pierre-Yves Dargaud, Pascal Gougeon, Michael Lambert

Dette **BNP PARIBAS (FINANCEMENT)**, Caterina Pettinati, Jérémy Fassio, **GROUPE BANQUE POPULAIRE**, Olivier Grisard, **BANQUE PALATINE**, Alexandre Bataille., **CAISSE D'EPARGNE ILE DE FRANCE**, Ghislain Garnier

Opération liée Capital Développement JULHIET STERWEN (EX BERNARD JULHIET) mardi 27 mai 2008

[Voir la fiche détaillée de l'opération](#)